

**REDE DE LUTA CONTRA A  
FINANCEIRIZAÇÃO EM BELO HORIZONTE  
#SOMOSTODOSCONTRAPBHATIVOS**

**EIXO TEMÁTICO URBANISMO NEOLIBERAL  
DO SEMINÁRIO INTERNACIONAL URBANISMO BIOPOLÍTICO  
DIA 25 DE JULHO DE 2018**

Natacha Rena  
Thiago Canettieri  
Sírllei de Sá Moura  
Lucca Mezzacappa

# SUMÁRIO

## APRESENTAÇÃO/ ARTIGO

**Introdução/ Contextualização**

**Tecnopolíticas, tecnologia social e redes de resistência contra financeirização**

**Linha do Tempo: marcos do funcionamento da PBH Ativos S/A + resistência**

**Balanço das conquistas do movimento**

**Considerações finais, com os rumos esperados das nossas pesquisas**

# SUMÁRIO

## APRESENTAÇÃO/ ARTIGO

**Introdução/ Contextualização**

**Tecnopolíticas, tecnologia social e redes de resistência contra financeirização**

**Linha do Tempo: marcos do funcionamento da PBH Ativos S/A + resistência**

**Balanço das conquistas do movimento**

**Considerações finais, com os rumos esperados das nossas pesquisas**

# #SomosTodosContraPBHAtivos

O objetivo do artigo é narrar como parte do nosso processo de **resistência ao urbanismo neoliberal agenciando múltiplos atores de luta - gabinetes do legislativo municipal, movimentos sociais (como Auditoria Cidadã da Dívida) e universidade (grupo de pesquisa Indisciplinar) - e o uso de tecnopolíticas (aulões, cartilhas, notas públicas, denúncias, cartografias, grupo de estudos para participação da CPI da PBH Ativos) para avançar no combate ao urbanismo neoliberal.**

É importante apresentar as **estratégias de luta** que os **movimentos contra a financeirização** têm assumido, mostrando como diversos atores se organizam em rede para combater a financeirização da vida ou da produção espacial.

# O GOLPE NO BRASIL É NEOLIBERAL

Hoje vemos em todo o mundo ocidental um forte avanço das *políticas neoliberais*, marcado pela disseminação das práticas baseadas no *mercado* como racionalidade dominante e a *empresa* como modelo fundamental de governança (DARDOT; LAVAL, 2016).

O avanço dessa estratégia de *acumulação tem significado uma intensificação da espoliação que os países do sul global* estão sujeitos. Historicamente, são *territórios de exploração e intensificação da mais-valia* numa intensidade avassaladora. Não seria diferente no momento de neoliberalização intensiva no Brasil pós golpe de 2016.

E é exatamente isso que aconteceu em Belo Horizonte com a **PBH Ativos S/A**.

# PBH Ativos S/A

A **PBH Ativos S/A** é uma **empresa privada** sob a forma de uma **sociedade anônima de capital fechado** que foi criada pela Prefeitura de Belo Horizonte por meio da **Lei Municipal de número 10.003**, de 25 de novembro de 2010, e do **Decreto de número 14.444**, de 9 de junho de 2011.

A empresa, conforme consta em sua página de internet, tem por **missão auxiliar o município de Belo Horizonte na articulação e operacionalização de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento econômico e social do Município, atuando na gestão das obras de infra-estrutura, na modelagem econômica e garantidora de contratos de parcerias público-privadas, por meio de captação de recursos junto aos mercados de capitais, na administração patrimonial e na gestão de ativos e imóveis do município.**

# EMPRESAS PÚBLICAS PARA REALIZAÇÃO DE **PPPS E OUCs**

A **PBH Ativos S/A** atua na modelagem de PPPs e também como garantidora de contratos (das PPPs) e neste sentido, estava previsto também a gestão de **CEPACs - Certificado de Potencial Adicional de Construção** - gerados pelas **OUCs - Operações Urbanas Consorciadas**.

# ATAQUE FINANCEIRO VIA SECURITIZAÇÃO

A **PBH Ativos S/A** realiza operações de *securitização de dívida ativa* (uma das principais tendências para os próximos anos em todo o Brasil).

# SUMÁRIO

## APRESENTAÇÃO/ ARTIGO

**Introdução/ Contextualização**

**Tecnopolíticas, tecnologia social e redes de resistência contra financeirização**

**Linha do Tempo: marcos do funcionamento da PBH Ativos S/A + resistência**

**Balanço das conquistas do movimento**

**Considerações finais, com os rumos esperados das nossas pesquisas**









# SUMÁRIO

## APRESENTAÇÃO/ ARTIGO

**Introdução/ Contextualização**

**Tecnopolíticas, tecnologia social e redes de resistência contra financeirização**

**Linha do Tempo: marcos do funcionamento da PBH Ativos S/A + resistência**

**Balanço das conquistas do movimento**

**Considerações finais**



2015

SETEMBRO

PALESTRA DE  
MARIA LÚCIA  
FATTORELLI NA  
ESCOLA DE  
ARQUITETURA DA  
UFMG

SETEMBRO

REUNIÃO DO  
NÚCLEO MINEIRO  
DA AUDITORIA  
CIDADÃ DA DÍVIDA  
NA AFFEMG

NOVEMBRO

criação do GE  
PBH ATIVOS PELA  
AUDITORIA CIDADÃ  
DA DÍVIDA

DEZEMBRO

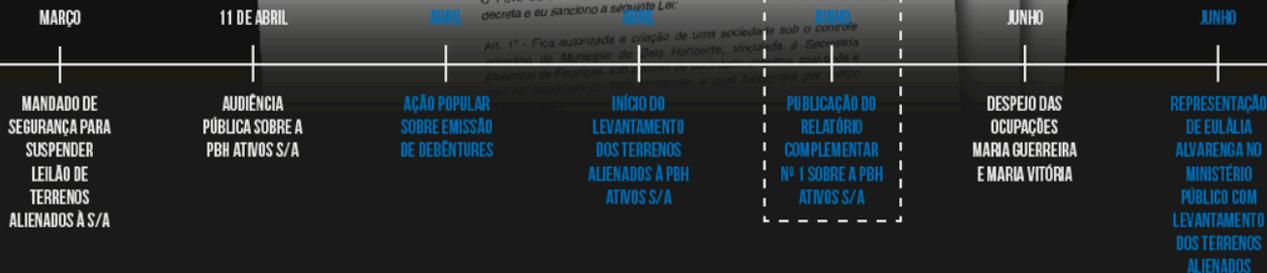
PUBLICAÇÃO  
RELATÓRIO  
PRELIMINAR  
SOBRE A PBH  
ATIVOS S/A

DEZEMBRO

DENÚNCIA DE  
EJULAJA  
ALVARENGA  
SOBRE IMÓVEIS  
ALJENADOS A PBH  
ATIVOS



2016



## RELATÓRIO PRELIMINAR SOBRE A PBH ATIVOS S/A

Ressalto que este relatório preliminar foi realizado somente através dos documentos citados e disponíveis no site do Município de Belo Horizonte, da PBH Ativos S/A e sites de busca na internet.

Ressalto também que a falta de transparência é muito grande, principalmente, em relação as Atas de Assembleias e de Reunião de Diretoria. Não tive acesso a vários documentos citados nos documentos analisados e é premente a necessidade de obtenção dos mesmos que poderão ser solicitado com base na lei de acesso à informação para que várias operações fiquem claras.

### 1 – LEGISLAÇÃO BASE

1.1 A Criação da PBH Ativos S/A – se deu pela Lei 10.003 (abaixo, já com as alterações dadas pela Lei nº 10.699) de 25 de novembro de 2010 e Decreto 14.444 de 09 de Junho 2011 que instituiu o estatuto da BH Ativos S/A.

#### LEI Nº 10.003, DE 25 DE NOVEMBRO DE 2010

*Autoriza a criação de sociedade sob o controle acionário do Município de Belo Horizonte e estabelece outras disposições relativas à atuação da entidade.*

*O Povo do Município de Belo Horizonte, por seus representantes, decreta e eu sanciono a seguinte Lei:*

*Art. 1º - Fica autorizada a criação de uma sociedade sob o controle acionário do Município de Belo Horizonte, vinculada à Secretaria Municipal de Planejamento, Urbanismo e Meio Ambiente e denominada de PBH Ativos S/A.*

MENSAGEM Nº 02

Belo Horizonte, 24 de abril de 2017

Senhor Presidente,

Escaminho a Vossa Excelência, para que seja submetido à apreciação dessa egrégia Câmara, projeto de lei que "Autoriza o Poder Executivo a realizar a cisão parcial da sociedade de que trata a Lei nº 10.003, de 25 de novembro de 2010, extinguindo-se a PBH Ativos S.A. e dá outras providências".

O presente projeto, na prática, tem por finalidade acabar com a forma de atuação da PBH Ativos S.A. focada em PPP's, venda de ativos e emissão de dívida.

Cumpre ressaltar que o projeto propõe a segregação da atividade de captação de recursos na Companhia Municipal de Securitização de forma a se obter uma melhor classificação de risco em futuras operações de captação de recursos de modo a reduzir-se o custo de captação, replicando no Município de Belo Horizonte modelo existente em outros Municípios e Estados.

A Companhia Municipal de Securitização será controlada pela Companhia Municipal de Investimentos e Participações, na qual seriam desenvolvidas várias atividades de apoio à administração municipal na gestão de ativos do Município, conforme o objeto social proposto, do qual destacamos a busca de maior eficiência na cobrança de créditos do Município e na elaboração e execução de projetos, além da busca de recursos junto a outras esferas de governo, organismos internacionais e setor privado.

A proposta não representa nenhum aporte de recursos financeiros, sem impacto financeiro e orçamentário para o Município. Também não implica em aumento de estrutura em face da previsão expressa de compartilhamento das estruturas atualmente existentes entre controladora e controlada, a exemplo de que ocorre atualmente em diversas organizações tanto no âmbito do Estado quanto da União.

Certo de que este projeto receberá a devida aquiescência de Vossa Excelência e de seus ilustres pares, submeto-o a sua regular processamento, renovando protestos de elevado apreço.

Atenciosamente,

Alexandre Kalil  
Presidente do Município de Belo Horizonte

2017

24 DE ABRIL

PL 249  
PROPOSTA DE  
CISÃO DA PBH  
ATIVOS

19 DE MAIO

INSTAURAÇÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS  
NA CÂMARA  
MUNICIPAL DE  
VEREADORES DE  
BH

MAIO

REFUNDAÇÃO DO  
GE SOBRE A PBH  
ATIVOS NO  
INDISCIPLINAR

21/22/23 DE MAIO

XVII ENANPUR  
REDAÇÃO DO  
MANIFESTO  
CONTRA A PBH  
ATIVOS S/A

23 DE MAIO

LANÇAMENTO DA  
FANPAGE "SOMOS  
TODOS CONTRA A  
PBH ATIVOS" E DO  
MANIFESTO

01 DE JUNHO

• PROTOCOLO  
MANIFESTO - PBH  
• REUNIÃO COM  
ASSESSORIA DE  
HENRIQUE BRAGA -  
CMBH

22 DE JUNHO

AUDIÊNCIA  
PÚBLICA SOBRE  
CISÃO PARCIAL DA  
PBH ATIVOS

28 DE JULHO

LIMINAR DO  
TRIBUNAL DE  
JUSTIÇA DE MINAS  
GERAIS  
SUSPENDENDO A  
CPI DA PBH ATIVOS



2017

24 DE ABRIL

PL 249  
PROPOSTA DE  
CISÃO DA PBH  
ATIVOS

19 DE MAIO

INSTAURAÇÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS  
NA CÂMARA  
MUNICIPAL DE  
VEREADORES DE  
BH

MAIO

REFUNDAÇÃO DO  
GE SOBRE A PBH  
ATIVOS NO  
INDISCIPLINAR

21/22/23 DE MAIO

XVII ENANPUR  
REDAÇÃO DO  
MANIFESTO  
CONTRA A PBH  
ATIVOS S/A

23 DE MAIO

LANÇAMENTO DA  
FANPAGE "SOMOS  
TODOS CONTRA A  
PBH ATIVOS" E DO  
MANIFESTO

01 DE JUNHO

• PROTOCOLO  
MANIFESTO - PBH  
• REUNIÃO COM  
ASSESSORIA DE  
HENRIQUE BRAGA -  
CMBH

22 DE JUNHO

AUDIÊNCIA  
PÚBLICA SOBRE  
CISÃO PARCIAL DA  
PBH ATIVOS

28 DE JULHO

LIMINAR DO  
TRIBUNAL DE  
JUSTIÇA DE MINAS  
GERAIS  
SUSPENDENDO A  
CPI DA PBH ATIVOS

# SOMOS CONTRA A PBH ATIVOS S/A, SOMOS CONTRA A CISÃO PARCIAL DESSA EMPRESA CARTA- MANIFESTO DOS MOVIMENTOS, ASSOCIAÇÕES E ENTID...



SOMOS TODOS CONTRA A PBH ATIVOS S/A · TERÇA-FEIRA, 23 DE MAIO DE 2017 408 leituras

2017

24 DE ABRIL

PL 249  
PROPOSTA DE  
CISÃO DA PBH  
ATIVOS

19 DE MAIO

INSTAURAÇÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS  
NA CÂMARA  
MUNICIPAL DE  
VEREADORES DE  
BH

MAIO

REFUNDAÇÃO DO  
GE SOBRE A PBH  
ATIVOS NO  
INDISCIPLINAR

21/22/23 DE MAIO

XVII ENANPUR  
REDAÇÃO DO  
MANIFESTO  
CONTRA A PBH  
ATIVOS S/A

23 DE MAIO

LANÇAMENTO DA  
FANPAGE "SOMOS  
TODOS CONTRA A  
PBH ATIVOS" E DO  
MANIFESTO

01 DE JUNHO

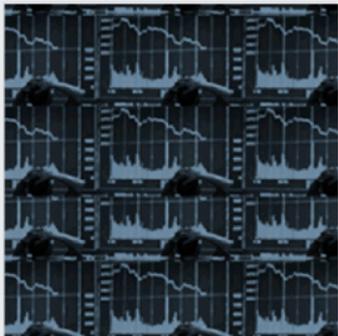
• PROTOCOLO  
MANIFESTO - PBH  
• REUNIÃO COM  
ASSESSORIA DE  
HENRIQUE BRAGA -  
CMBH

22 DE JUNHO

AUDIÊNCIA  
PÚBLICA SOBRE  
CISÃO PARCIAL DA  
PBH ATIVOS

28 DE JULHO

LIMINAR DO  
TRIBUNAL DE  
JUSTIÇA DE MINAS  
GERAIS  
SUSPENDENDO A  
CPI DA PBH ATIVOS



# #PBHATIVOSPRAQUEM?

Somos Todos  
Contra a PBH Ativos  
S/A

@todoscontrapbhativos

Página inicial



Curtir



Compartilhar



Sugerir edições



Enviar mensagem

Notas

Eventos

Avaliações

Sobre

## Avaliações

5,0 ★★★★★ 2 avaliações



Procurar publicações nesta Página

2017

24 DE ABRIL

PL 249  
PROPOSTA DE  
CISÃO DA PBH  
ATIVOS

19 DE MAIO

INSTAURAÇÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS  
NA CÂMARA  
MUNICIPAL DE  
VEREADORES DE  
BH

MAIO

REFUNDAÇÃO DO  
GE SOBRE A PBH  
ATIVOS NO  
INDISCIPLINAR

21/22/23 DE MAIO

XVII ENANPUR  
REDAÇÃO DO  
MANIFESTO  
CONTRA A PBH  
ATIVOS S/A

23 DE MAIO

LANÇAMENTO DA  
FANPAGE "SOMOS  
TODOS CONTRA A  
PBH ATIVOS" E DO  
MANIFESTO

01 DE JUNHO

• PROTOCOLO  
MANIFESTO - PBH  
• REUNIÃO COM  
ASSESSORIA DE  
HENRIQUE BRAGA -  
CMBH

22 DE JUNHO

AUDIÊNCIA  
PÚBLICA SOBRE  
CISÃO PARCIAL DA  
PBH ATIVOS

28 DE JULHO

LIMINAR DO  
TRIBUNAL DE  
JUSTIÇA DE MINAS  
GERAIS  
SUSPENDENDO A  
CPI DA PBH ATIVOS

Diga às pessoas o que você acha

2017

24 DE ABRIL

PL 249  
PROPOSTA DE  
CISÃO DA PBH  
ATIVOS

19 DE MAIO

INSTAURAÇÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS  
NA CÂMARA  
MUNICIPAL DE  
VEREADORES DE  
BH

REFUNDAÇÃO DO  
GE SOBRE A PBH  
ATIVOS NO  
INDISCIPLINAR

XVII ENANPUR  
REDAÇÃO DO  
MANIFESTO  
CONTRA A PBH  
ATIVOS S/A

LANÇAMENTO DA  
FANPAGE "SOMOS  
TODOS CONTRA A  
PBH ATIVOS" E DO  
MANIFESTO

01 DE JUNHO

• PROTOCOLO  
MANIFESTO - PBH  
• REUNIÃO COM  
ASSESSORIA DE  
HENRIQUE BRAGA -  
CMBH

22 DE JUNHO

AUDIÊNCIA  
PÚBLICA SOBRE  
CISÃO PARCIAL DA  
PBH ATIVOS

28 DE JULHO

LIMINAR DO  
TRIBUNAL DE  
JUSTIÇA DE MINAS  
GERAIS  
SUSPENDENDO A  
CPI DA PBH ATIVOS

SOMOS CONTRA A PBH ATIVOS S/A. SOMOS CONTRA A CISÃO PARCIAL DESSA EMPRESA

CARTA-MANIFESTO DOS MOVIMENTOS, ASSOCIAÇÕES E ENTIDADES

A PBH Ativos S/A é uma empresa privada, uma sociedade anônima de capital fechado, criada pela Prefeitura de Belo Horizonte no mandato do prefeito e empresário Márcio Lacerda, por meio da Lei 10.003 de 25 de novembro de 2010 (alterações dadas pela Lei nº 10.899) e teve seu estatuto instituído pelo Decreto 14.444 de 09 de junho 2011. Essa empresa foi criada para atuar como estrutura paralela à Prefeitura, sendo apresentada como facilitadora na articulação e operacionalização de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento econômico e social do Município.

A PBH Ativos S/A objetiva o lucro acima de tudo e foi criada sob a forma de uma Sociedade Anônima, incluindo a participação não apenas de empresas do também de pessoas físicas.

A empresa, conforme descrito em sua página de internet, tem por missão auxiliar a Prefeitura Municipal de Belo Horizonte na articulação e operacionalização de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento econômico e social do Município, por meio da gestão de obras de infraestrutura, parcerias público-privadas, captação de recursos financeiros, administração patrimonial e gestão de ativos e de imóveis.

Mas, ao contrário do que se prega, vale destacar, seguindo uma série de bibliografia crítica sobre o tema, que a consolidação dessa empresa não veio para construir desenvolvimento econômico e social para cidade. O que se tem observado em sua operacionalização e a transferência enormes quantias de patrimônio público dos cofres do Município para PBH Ativos S/A, sem que nenhuma melhoria seja revertida para a sociedade. Até agora, foram transferidos recursos do orçamento municipal para a integração de capital da PBH Ativos S/A da ordem de 1 bilhão de reais (235 milhões em créditos que o Município possui com a COPASA, 29 milhões em terrenos e imóveis e mais 880 milhões de cessão de créditos tributários) para subsidiar o a emissão de Debêntures.

O atual Prefeito, Alexandre Kalil, teve como plataforma política em sua campanha a extinção da sociedade anônima PBH Ativos S/A, com duras críticas à gestão de Márcio Lacerda e, em especial a criação dessa S/A. Todavia, no dia 25 de abril do presente ano, Kalil encaminhou à Câmara de Vereadores de Belo Horizonte o Projeto de Lei – PL 239/2017 cuja ementa é:

"Autoriza o Poder Executivo a realizar a cisão parcial da sociedade de PBH Ativos S.A. e de outras providências.

Contudo, apurando o olhar, a nova gestão de Kalil não cumpriu o que prometeu. O PL 239/17 prevê não a extinção da PBH Ativos S/A, mas sua divisão em duas companhias: a Companhia Municipal de Investimentos e Participações e a Companhia Municipal de Serviços Sociais. A PBH Ativos S/A para a campanha Municipal de Securitização.



2017

24 DE ABRIL

PL 249  
PROPOSTA DE  
CISÃO DA PBH  
ATIVOS

19 DE MAIO

INSTAURAÇÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS  
NA CÂMARA  
MUNICIPAL DE  
VEREADORES DE  
BH

MAIO

REFUNDAÇÃO DO  
GE SOBRE A PBH  
ATIVOS NO  
INDISCIPLINAR

21/22/23 DE MAIO

XVII ENANPUR  
REDAÇÃO DO  
MANIFESTO  
CONTRA A PBH  
ATIVOS S/A

23 DE MAIO

LANÇAMENTO DA  
FANPAGE "SOMOS  
TODOS CONTRA A  
PBH ATIVOS" E DO  
MANIFESTO

01 DE JUNHO

• PROTOCOLO  
MANIFESTO - PBH  
• REUNIÃO COM  
ASSESSORIA DE  
HENRIQUE BRAGA -  
CMBH

22 DE JUNHO

AUDIÊNCIA  
PÚBLICA SOBRE  
CISÃO PARCIAL DA  
PBH ATIVOS

28 DE JULHO

LIMINAR DO  
TRIBUNAL DE  
JUSTIÇA DE MINAS  
GERAIS  
SUSPENDENDO A  
CPI DA PBH ATIVOS



2017





2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA  
REUNIÃO ABERTA  
DO GE NA CASA DO  
JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM  
RESPOSTA A  
SUSPENSÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA  
COM RECURSO  
CONTRA  
SUSPENSÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA  
LIMINAR QUE  
SUSPENDE A CPI  
DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA  
AJUIZA AÇÃO  
INDENIZATÓRIO  
CONTRA EULÁLIA  
ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

ÓTTIVA DE MARCIO  
LACERDA NA CPI  
DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO  
CONTRA PBH  
ATIVOS -  
PROCURADOR DO  
MUNICÍPIO  
PÚBLICO DE  
CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE  
RELATÓRIOS  
TEMÁTICOS POR  
MOVIMENTOS  
SOCIAIS NA CPI DA  
PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL  
DOS RELATÓRIOS  
NA CPI DA PBH  
ATIVOS



SOMOS TODOS CONTRA A PBH ATIVOS  
@todoscontrapbhativos

2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA REUNIÃO ABERTA DO GE NA CASA DO JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM RESPOSTA A SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA COM RECURSO CONTRA SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA LIMINAR QUE SUSPENDE A CPI DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA AJUIZA AÇÃO INDENIZATÓRIA CONTRA EULÁLIA ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

OITIVA DE MARCIO LACERDA NA CPI DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO CONTRA PBH ATIVOS - PROCURADOR DO MUNICÍPIO PÚBLICO DE CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE RELATÓRIOS TEMÁTICOS POR MOVIMENTOS SOCIAIS NA CPI DA PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL DOS RELATÓRIOS NA CPI DA PBH ATIVOS



2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA REUNIÃO ABERTA DO GE NA CASA DO JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM RESPOSTA A SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA COM RECURSO CONTRA SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA LIMINAR QUE SUSPENDE A CPI DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA AJUIZA AÇÃO INDENIZATÓRIO CONTRA EULÁLIA ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

OITIVA DE MARCIO LACERDA NA CPI DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO CONTRA PBH ATIVOS - PROCURADOR DO MUNICÍPIO PÚBLICO DE CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE RELATÓRIOS TEMÁTICOS POR MOVIMENTOS SOCIAIS NA CPI DA PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL DOS RELATÓRIOS NA CPI DA PBH ATIVOS



2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA REUNIÃO ABERTA DO GE NA CASA DO JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM RESPOSTA A SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA COM RECURSO CONTRA SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA LIMINAR QUE SUSPENDE A CPI DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA AJUIZA AÇÃO INDENIZATÓRIO CONTRA EULÁLIA ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

OITIVA DE MARCIO LACERDA NA CPI DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO CONTRA PBH ATIVOS - PROCURADOR DO MUNICÍPIO PÚBLICO DE CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE RELATÓRIOS TEMÁTICOS POR MOVIMENTOS SOCIAIS NA CPI DA PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL DOS RELATÓRIOS NA CPI DA PBH ATIVOS



2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA REUNIÃO ABERTA DO GE NA CASA DO JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM RESPOSTA A SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA COM RECURSO CONTRA SUSPENSÃO DA CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA LIMINAR QUE SUSPENDE A CPI DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA AJUIZA AÇÃO INDENIZATÓRIO CONTRA EULÁLIA ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

OITIVA DE MARCIO LACERDA NA CPI DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO CONTRA PBH ATIVOS - PROCURADOR DO MUNICÍPIO PÚBLICO DE CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE RELATÓRIOS TEMÁTICOS POR MOVIMENTOS SOCIAIS NA CPI DA PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL DOS RELATÓRIOS NA CPI DA PBH ATIVOS



2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA  
REUNIÃO ABERTA  
DO GE NA CASA DO  
JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM  
RESPOSTA A  
SUSPENSÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA  
COM RECURSO  
CONTRA  
SUSPENSÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA  
LIMINAR QUE  
SUSPENDE A CPI  
DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA  
AJUIZA AÇÃO  
INDEMNIZATÓRIO  
CONTRA EULÁLIA  
ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

OITIVA DE MARCIO  
LACERDA NA CPI  
DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO  
CONTRA PBH  
ATIVOS -  
PROCURADOR DO  
MUNICÍPIO  
PÚBLICO DE  
CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE  
RELATÓRIOS  
TEMÁTICOS POR  
MOVIMENTOS  
SOCIAIS NA CPI DA  
PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL  
DOS RELATÓRIOS  
NA CPI DA PBH  
ATIVOS



2017

02 DE AGOSTO

PRIMEIRA  
REUNIÃO ABERTA  
DO GE NA CASA DO  
JORNALISTA

04 DE AGOSTO

ATO NA CMBH EM  
RESPOSTA A  
SUSPENSÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS

05 DE AGOSTO

CÂMARA ENTRA  
COM RECURSO  
CONTRA  
SUSPENSÃO DA  
CPI DA PBH ATIVOS

08 DE AGOSTO

QUEDA DA  
LIMINAR QUE  
SUSPENDE A CPI  
DA PBH ATIVOS

21 DE SETEMBRO

MARCIO LACERDA  
AJUIZA AÇÃO  
INDENIZATÓRIO  
CONTRA EULÁLIA  
ALVARENGA

02 DE OUTUBRO

OITIVA DE MARCIO  
LACERDA NA CPI  
DA PBH ATIVOS

24 DE OUTUBRO

REPRESENTAÇÃO  
CONTRA PBH  
ATIVOS -  
PROCURADOR DO  
MUNICÍPIO  
PÚBLICO DE  
CONTAS

10 DE NOVEMBRO

ENTREGA DE  
RELATÓRIOS  
TEMÁTICOS POR  
MOVIMENTOS  
SOCIAIS NA CPI DA  
PBH ATIVOS

13 DE NOVEMBRO

VOTAÇÃO FINAL  
DOS RELATÓRIOS  
NA CPI DA PBH  
ATIVOS

**Aulão sobre a PBH Ativos**  
**na Escola de Arquitetura da UFMG**  
**indisciplinar + Auditoria Cidadã da Dívida**





**Cartilha**

**"Crise e financiamento de políticas públicas"**

## entendendo a crise fiscal

Desde 2013 vem sendo divulgada a recessão econômica que acomete o Brasil. A queda do crescimento, decorrente de variados motivos – globais e locais – tem um impacto direto na queda da receita dos estados e municípios, resultando assim numa crise fiscal que salta aos olhos, em especial a partir de 2015, montando-se entre as manchetes dos jornais.

Esse processo vem absorvendo grande parte dos recursos dos orçamentos estaduais e municipais, afetando a vida de toda a sociedade que paga a conta, tanto por meio dos elevados tributos como por meio dos serviços públicos que deixa de receber. Apesar de pagar a conta, a sociedade não sabe que dívidas são essas, como foram contraiadas, onde foram aplicados os recursos; quem se beneficiou dos recursos; qual a natureza dos passivos dos bancos estaduais privatizados que foram transformados em dívida do estado, etc. As condições de refinanciamento impostas pela União nos estados e municípios mostram-se extremamente onerosas. A cada mês a dívida é atualizada e sobre esse montante incidem os elevados juros, de forma cumulativa ao longo dos meses. Esse formato fez com que as dívidas se multiplicassem e se transformassem em uma bola de neve (1).

Desta maneira, estados e municípios tem se mobilizado para encontrar fontes alternativas de captação de recursos para a gestão pública. Duas saídas principais são adotadas: as chamadas operações de securitização de dívida ativa (2) (uma das principais tendências para os próximos anos em todo o Brasil) e a adoção de parcerias público-privadas (3) para o provimento de políticas públicas.

E é exatamente isso que aconteceu em Belo Horizonte com a PBH Ativos S/A.

### A RESPOSTA NEOLIBERAL PARA A CRISE FISCAL: PLS 204/2016 NÃO!

O modelo da PBH Ativos, de securitização da dívida pública, é um mecanismo que agudiza ainda mais a carência de recursos para as atividades dos entes da federação, uma vez que ficam comprometidos a pagar altas taxas para os investidores e altos custos de operação. Por conta deste motivo que a Lei de Responsabilidade Fiscal e a Constituição Federal do Brasil vedam este tipo de atividade de operação de crédito para adiantamento de receita feita pelos entes federados, pois já é sabido os impactos que ocasionam a médio e longo prazo na saúde financeira destes.

Entretanto, atendendo a interesse do mercado financeiro – e não o da maioria da população – foi aprovado no senado (com 45 votos a favor) o Projeto de Lei 204-2016 que autoriza União, estados e municípios a cederem direitos creditórios ao setor privado que pretende dar segurança jurídica e tornar legal este tipo de atividade, por mais danosa que possa ser – embora extremamente lucrativa para poucos investidores-especuladores.

É neste contexto de expansão da razão neoliberal que apresentamos a hipótese da formação de uma rede de financeirização nos municípios e estados brasileiros. Por exemplo, entre 2010 e 2017, foram criadas 12 empresas nos municípios e 9 nos Estados que já se adiantam em fazer a securitização da dívida pública, mesmo que a prática seja entendida como ilegal/inconstitucional (por enquanto) e como prejudicial.

**indisciplinar**  
grupo de pesquisa | cnpq-ea/ufmg

crise e financiamento de políticas públicas

# A PBH ATIVOS S/A E A SECURITIZAÇÃO SÃO UMA SOLUÇÃO?

Coordenação Projeto Urbanismo Biopolítico

Projeto e Produção Gráfica André Victor, Lucca Mezzacappa, Mariana Bublantz

Fonte CANETTI, Thiago. 2017. A produção capitalista do espaço e a gestão empresarial da política urbana: o caso da PBH Ativos S/A.  
FATORELLI, Maria. 2017. "Estados de Fechada" operam títulos da dívida pública em prejuízo da sociedade.  
FIX, Mariana. 2004. A fórmula-mágica da parceria público-privada.  
FRIDTAS, Daniel. 2016. Desvelando o campo de poder dos grandes projetos urbanos do região metropolitana de Belo Horizonte.  
HARVEY, David. 1998. Do gerenciamento ao empresariamento: a transformação da administração urbana no capitalismo tardio.  
PECK, Jamie; WHTESIDE, Heather. 2016. Financializing Detroit.  
Comissão Parlamentar de Inquérito da PBH Ativos. Disponível em: <https://tinyurl.com/y97212b>

Projeto pub.indisciplinar.com

bh s/a

ind  
.lab

urbanismo  
biopolítico



AUDITORIA  
URBANA



# o que é a PBH Ativos S/A?

A PBH Ativos S/A é uma empresa de administração indireta, na forma de sociedade anônima de capital fechado, foi criada pelo Município de Belo Horizonte (gestão Márcio Lacerda) pela Lei n.º 10.003 de 2010 (regulada pelo Decreto Municipal nº14.444 de 2011). A empresa, conforme descrito em sua página de internet [4], tem por missão auxiliar o Município de Belo Horizonte na articulação e operacionalização de políticas públicas voltadas para o seu desenvolvimento econômico e social.

Sua atuação se dá por dois braços. O primeiro deles são as Parcerias público-privadas (PPPs) atuando desde a publicação dos termos da manifestação de interesse até o desenho econômico das PPPs. Este tipo de "gestão" aparece muito no momento de crise dos municípios invadidos pela ideologia neoliberal em que o serviço público mais eficiente é aquele que conta com um parceiro privado. Entretanto, vários pesquisadores têm demonstrado que este processo não é bem assim. O que acontece é prejudicial para o município que arca com a maior parte dos custos e o "parceiro privado" fica com os lucros.

Outra situação importante da PBH Ativos é a securitização da dívida ativa do município como uma maneira de adiantar a receita por meio de uma operação de crédito chamada **emissão de debêntures** [5]. Embora esta operação seja feita pela PBH Ativos, o objeto da transação é a dívida dos contribuintes que deveriam ir para os cofres públicos. Assim, o dinheiro público é desviado para uma conta vinculada da empresa e usada para pagar os juros dos investidores anônimos que compraram as debêntures. Esse tipo de operação é vedada pela Constituição Federal e pela Lei de Responsabilidade Fiscal [6]. A justificativa apresentada para esse esquema, ou seja, a utilização dessa operação, não se sustenta, pois foram comprometidos mais de 200 milhões de reais, dos quais apenas chegaram no Município uma pequena parte, por conta dos elevados custos de operação (tanto do Banco BTG Pactual, quanto da própria PBH Ativos) como os altíssimos juros das debêntures.

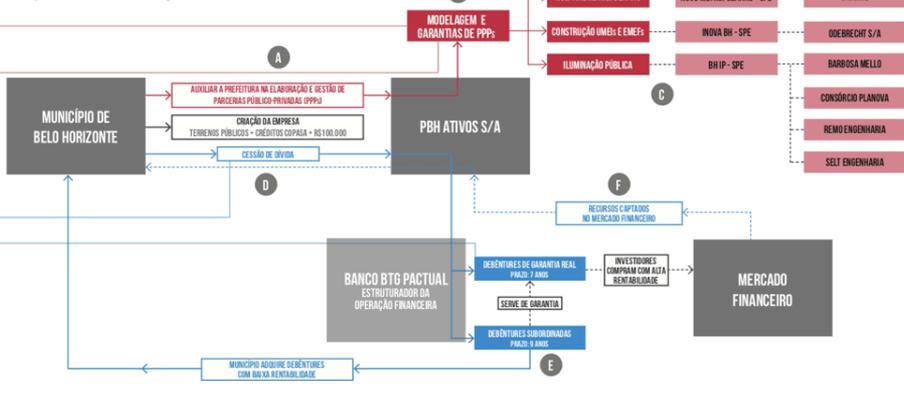
4. pbhativos.com.br/

5. É um título de crédito emitido para garantir um empréstimo ou dívida

6. A PL 349/2017 de autoria do Senador José Serra (PSDB), prevê tornar legal este tipo de operação. O movimento auditista citando as dívidas tem se colocado contra a aprovação deste PL demonstrando o quão prejudicial pode vir a ser para o Município.

## risco a administração pública

- A. Redução da expertise democrática da cidade (HARVEY, David, 1996)
- B. Altos custos da prestação autônoma à Floresta (FRIZZAS, Daniel, 2016)
- C. A gestão da política e do serviço públicos ditacionados para a lucratividade (FOX, Mariana, 2004)
- D. Adoção de parâmetros e lógicas do mercado financeiro para a governança urbana (PECK, Jamie; WATTSIDE, Heather, 2016)
- E. Assunção dos riscos do negócio pelo poder público e dos ganhos pela iniciativa privada (CANNETTINI, Thiago, 2017)
- F. Redução distorção de receita do município (FATONELLI, Maria, 2017)



- ANDRÉ BUTTNERZ
- GOEL
- VIVANTE
- NOVO METROPOLITANO - SPE
- NOVA BH - SPE
- BH IP - SPE
- ODEBRECHT S/A
- BARBOSA MELLO
- CONSORCIO PLANVIA
- REMO ENGENHARIA
- SELY ENGENHARIA

| MARCOS                   | 2008              | 2009        | 2010                                 | 2011   | 2012  | 2013              | 2014  | 2015   | 2016   | 2017  | 2018  |
|--------------------------|-------------------|-------------|--------------------------------------|--|---|-------------------|---|--|--|---|---|
| <b>BELO HORIZONTE</b>    |                   |             | LEI 10.003 CRIAÇÃO DA PBH ATIVOS S/A | DECRETO 14.444 ESTABELECE O ESTATUTO SOCIAL DA S/A | CONTRATO COM CONSORCIO METROPOLITANO PARA CONSTRUÇÃO DO HOSPITAL METROPOLITANO DO BARRODO |                   | EMISSÃO DE DEBÊNTURES SUBORDINADAS<br>EMISSÃO DE DEBÊNTURES DE GARANTIA REAL<br>DECRETO 15.534 AUTORIZA A ALOCAÇÃO CONJUNTA DA PBH ATIVOS COM A SAÚDE<br>10.899 AUTORIZA A INTERLAÇÃO DE CAPITAL COM TERRENS MUNICÍPIOS   |  |  |   | PL 239 PROPOSTA DE CRIAÇÃO PARCIAL DA PBH ATIVOS<br>CRIAÇÃO DA CRI DA PBH ATIVOS NA CÂMARA MUNICIPAL DE VEREDADES DE BH<br>SUSPENSÃO DO PL 239<br>CONTRATO COM BH IP PARA PPP DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA |
| <b>OUTROS MUNICÍPIOS</b> |                   |             |                                      |  |   |                   | GOIÂNIA: PERMITE CRIAR SOCIEDADE DE PROPOSTO (SPE) S/A<br>P. PORTO ALEGRE: INVESTE PDA<br>RIBEIRÃO PRETO: FEDCAD<br>FLORIANÓPOLIS: PERMITE CRIAR SPE<br>M. VITÓRIA: FUNDO ESPECIAL DA DÍVIDA ATIVA<br>M. DE JANEIRO: COMPARAÇÃO CARGA DE SECURITIZAÇÃO<br>BRASILIA: AUTORIZA A SECURITIZAÇÃO DE PARTE DA DÍVIDA ATIVA | CAMPINAS: P.M.C. ATIVOS<br>P. PORTO ALEGRE: INVESTE PDA<br>RIBEIRÃO PRETO: FEDCAD<br>FLORIANÓPOLIS: PERMITE CRIAR SPE<br>M. VITÓRIA: FUNDO ESPECIAL DA DÍVIDA ATIVA<br>M. DE JANEIRO: COMPARAÇÃO CARGA DE SECURITIZAÇÃO<br>BRASILIA: AUTORIZA A SECURITIZAÇÃO DE PARTE DA DÍVIDA ATIVA | GUARULHOS: FUNDAT<br>FLORIANÓPOLIS: FEDCAD<br>SALVADOR: COMPANHIA DE SECURITIZAÇÃO | SÃO PAULO: SP INEODOS   |   |
| <b>ESTADOS</b>           |                   |             |                                      |  |   |                   | RJ - LEI 559 PERMITE CRIAR SPE<br>DF - DECRETO 897 AUTORIZA A FUSÃO DE P.M. PARA SECURITIZAÇÃO<br>GO - LEI 10.897 CRIA O M.S. PARANÁ  |  |  | RJ - LEI 559 PERMITE CRIAR SPE<br>BA - LEI 13.564 REAVALIAÇÃO DE EMPRESAS DE BENS DE ATIVOS<br>PE - LEI 0823: FEDCAD<br>PI - LEI 0823: FEDCAD |   |
| <b>FEDERAÇÃO</b>         |                   |             |                                      |  |   |                   |   |  |  | PL 204 AUTORIZA ESTADOS E MUNICÍPIOS A SECURITIZAR SUAS DÍVIDAS (AUTORIA: JOSÉ SERRA/PSDB)  |   |
| <b>MUNICÍPIO</b>         | FERNANDO PIMENTEL |             |                                      |  | MARCIO LACERDA  |                   |   |  |  |   | ALEXANDRE KALIL   |
| <b>ESTADUAL</b>          |                   | AÉCIO NEVES |                                      |  |   | ANTÔNIO ANASTÁZIA |   | ALBERTO P. COELHO  |  | FERNANDO PIMENTEL   |   |
| <b>FEDERAL</b>           |                   |             | LUIZ INÁCIO LULA DA SILVA            |  |   |                   | DILMA ROUSSEFF  |  |  |   | MICHEL TEMER  |

# SUMÁRIO

## APRESENTAÇÃO/ ARTIGO

**Introdução/ Contextualização**

**Tecnopolíticas, tecnologia social e redes de resistência contra financeirização**

**Linha do Tempo: marcos do funcionamento da PBH Ativos S/A + resistência**

**Balanço das conquistas do movimento**

**Considerações finais, com os rumos esperados das nossas pesquisas**

**OBRIGADA**  
**OBRIGADO**